



Navigieren in einer VUCA* Welt

*** Volatility**
Uncertainty
Complexity
Ambiguity



Navigieren in einer VUCA Welt

1. **Die Herausforderungen**
2. Was bedeutet VUCA für Ihr Unternehmen / Ihre Organisation?
3. Was heißt VUCA für Sie als Führungskraft und für Ihre Führung?
4. Wovon braucht es in Summe mehr?



1. Die Herausforderungen

- ◆ **Antizipieren und Reagieren auf die Art und Geschwindigkeit des Wandels**
(Volatilität)
- ◆ **Entschieden agieren, ohne immer klare Richtung und Sicherheit zu haben**
(Unsicherheit)
- ◆ **Navigation durch die Komplexität, durch Chaos und Verwirrung**
(Komplexität)
- ◆ **Aufrechterhaltung der Effektivität trotz ständiger Überraschungen und einem Mangel an Vorhersehbarkeit**
(Mehrdeutigkeit)



Navigieren in einer VUCA Welt

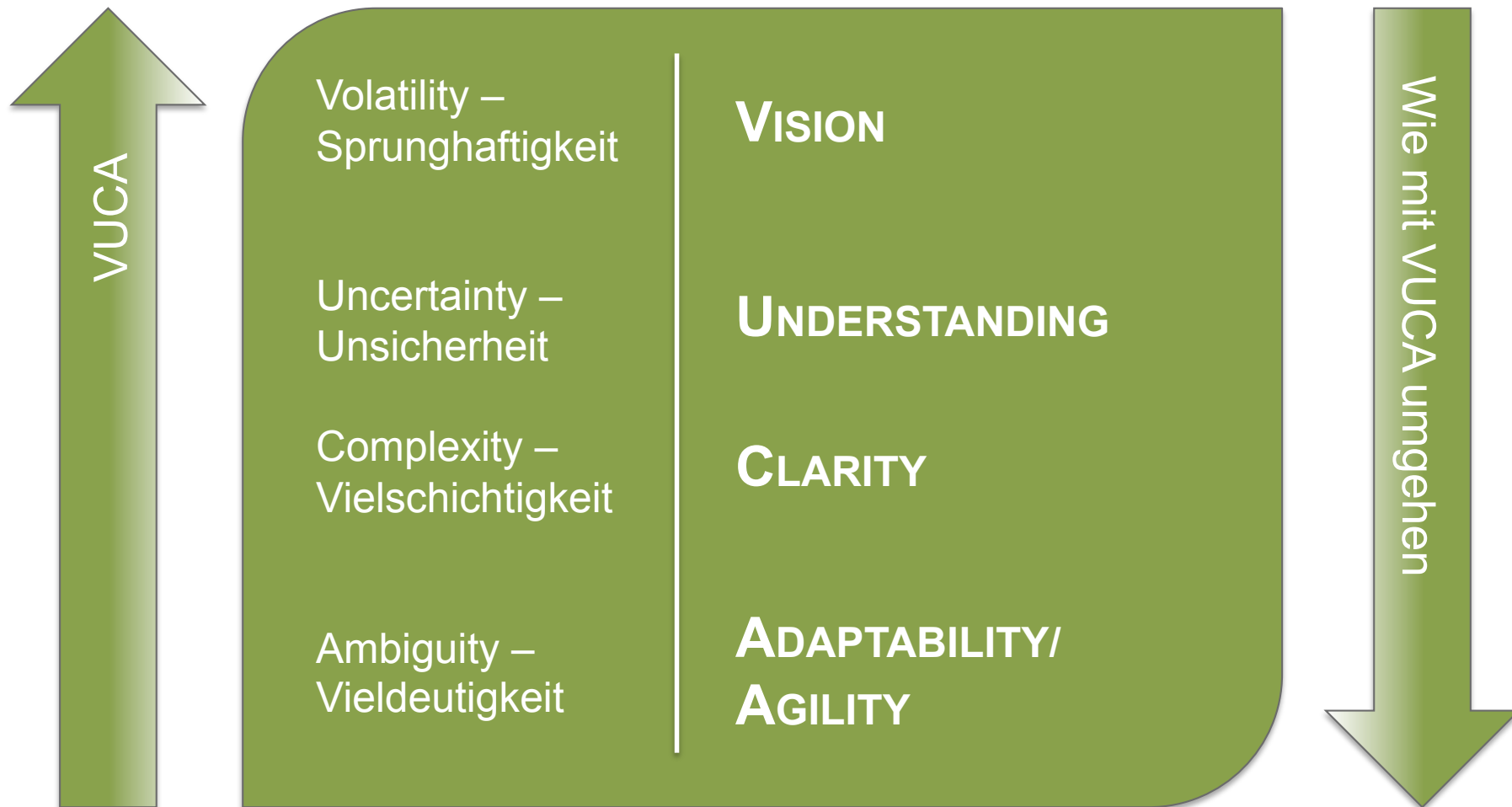
1. Die Herausforderungen
2. **Was bedeutet VUCA für Ihr Unternehmen / Ihre Organisation?**
3. Was heißt VUCA für Sie als Führungskraft und für Ihre Führung?
4. Wovon braucht es in Summe mehr?



2. Bedeutung für Ihr Unternehmen: Was nicht tun?

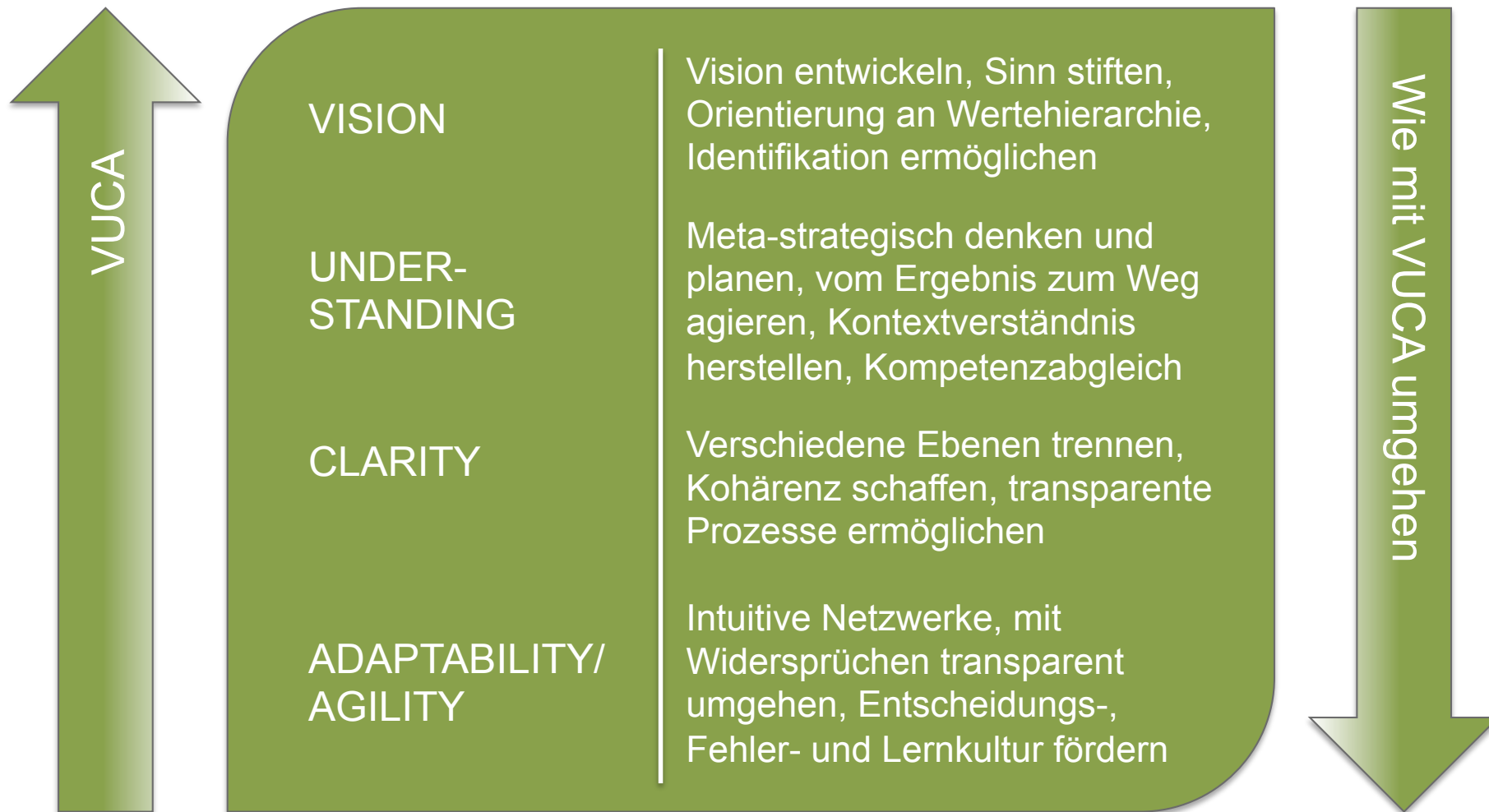


2. Bedeutung für Ihr Unternehmen: VUCA positiv belegen!





2. Bedeutung für Ihr Unternehmen: Was konkret tun?





Navigieren in einer VUCA Welt

1. Die Herausforderungen
2. Was bedeutet VUCA für Ihr Unternehmen / Ihre Organisation?
3. **Was heißt VUCA für Sie als Führungskraft und für Ihre Führung?**
4. Wovon braucht es in Summe mehr?



3. Bedeutung für Sie als Führungskraft

„Whereas the heroic manager of the past knew all, could do all, and could solve every problem, the postheroic manager asks how every problem can be solved in a way that develops other people’s capacity to handle it.“

Charles Handy



3. Bedeutung für Sie als Führungskraft





Und da war noch etwas ...

... 5 Generationen* unter einem „(Firmen)Dach“

... samt 5 x verschiedene
Bedürfnisse und Motivationen

◆ Traditionalisten	-	Jahrgänge bis 1946	work / work
◆ Babyboomer	-	Jahrgänge 1946 – 1964	work / work
◆ Generation Golf / X	-	Jahrgänge 1965 – 1975	work / life
◆ Generation Y**	-	Jahrgänge 1976 – 1997	life / work
◆ Generation Z	-	Jahrgänge ab 1998	life / life

* = Individuen, auf die Rücksicht genommen werden muss.

** **“Seit der Antike machen sich die Altvorderen Sorgen über die angeblich immer unhöflicheren, ungebildeteren, fauleren Jungen – und trotzdem steht die Welt erstaunlicherweise noch immer.”** (Armin Wolf, österreichischer Journalist; auf Facebook)

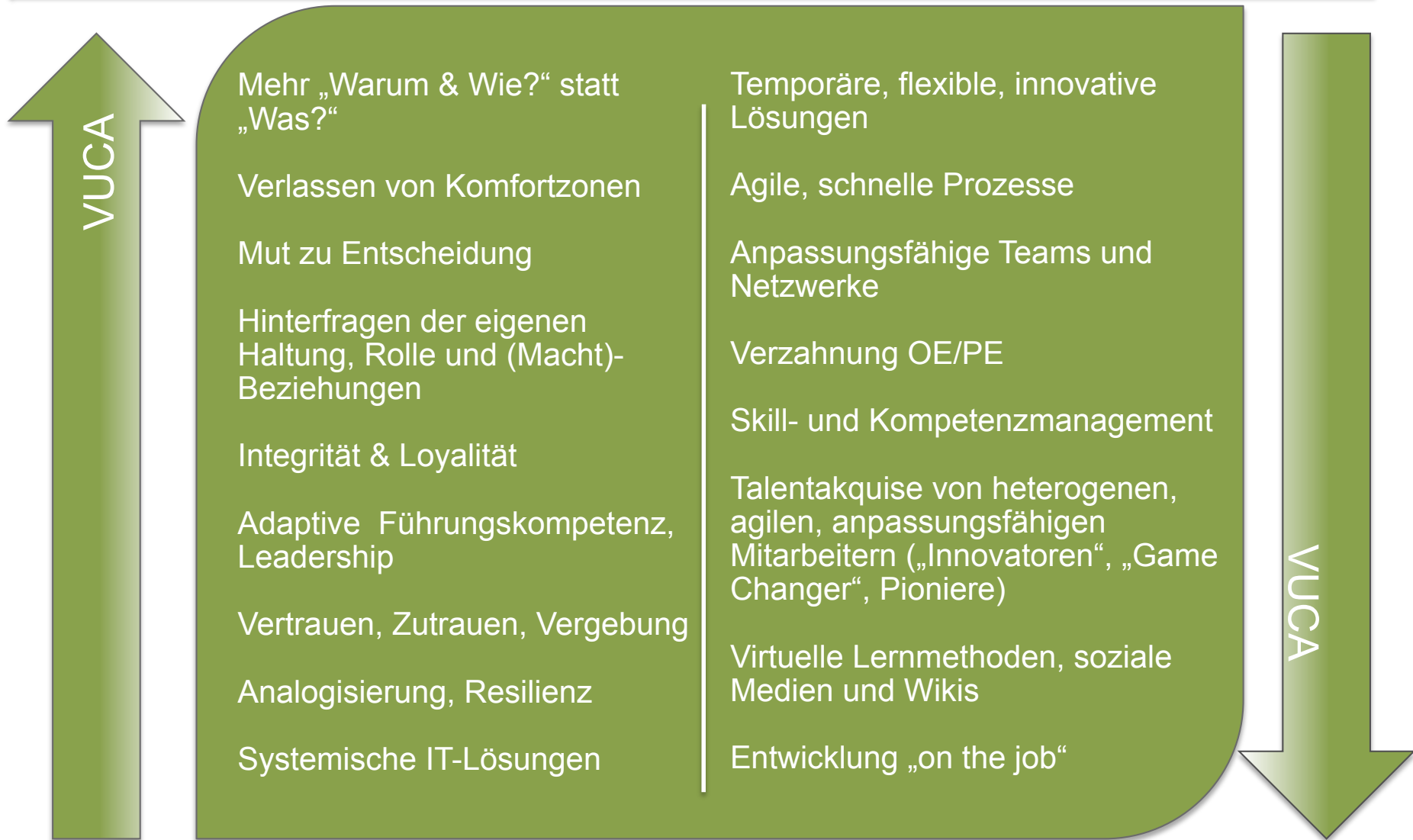


Navigieren in einer VUCA Welt

1. Die Herausforderungen
2. Was bedeutet VUCA für Ihr Unternehmen / Ihre Organisation?
3. Was heißt VUCA für Sie als Führungskraft und für Ihre Führung?
4. **Wovon braucht es in Summe mehr?**



4. Wovon braucht es in Summe mehr?





WALTRAUD GLÄSER

ORGANISATIONSBERATUNG. COACHING. TRAINING. MODERATION

ANGELGARTENSTRASSE 17
64846 GROSS – ZIMMERN
GERMANY

MOBIL +49 1525 38 32 252
FON +49 6071 73 93 25
FAX +49 6071 73 82 522

Web www.waltraudglaeser.de
Mail info@waltraudglaeser.de
Web www.vuca-welt.de